

Piloter et développer une PME du Bâtiment

PRÉSENTATION SUCCINCTE DE LA FORMATION

Structurer le pilotage stratégique et opérationnel d'une PME du bâtiment, développer la capacité à lire les signaux financiers et à construire une trajectoire de développement formalisée.

OBJECTIFS

- Structurer l'organisation managériale et clarifier les responsabilités à l'aide d'une matrice RACI
- Mettre en place des indicateurs de pilotage pertinents pour suivre l'activité et la performance de la PME
- Lire et interpréter les documents financiers clés en lien avec leur expert-comptable (bilan simplifié, compte de résultat)
- Construire une analyse stratégique de leur entreprise (SWOT) et définir des orientations de développement
- Utiliser l'IA pour analyser des données et préparer des scénarios de décision

PROGRAMME DE LA FORMATION

Jour 1 (7h)

Matin :

- **Diagnostic d'ouverture : Organisation et pilotage actuels de la PME**

Analyser l'organisation actuelle et les pratiques de pilotage afin d'identifier les points forts et les axes d'amélioration de l'entreprise

- **Organisation managériale et délégation : clarifier les responsabilités**

Comprendre les principes d'une organisation managériale efficace et structurer la répartition des rôles et responsabilités grâce à des outils comme la matrice RACI.

Après-midi :

- **Pilotage par indicateurs : les 5 à 7 KPI clés d'une PME BTP**

Identifier les indicateurs de performance essentiels et comprendre leur utilisation pour piloter l'activité et prendre des décisions éclairées.

- **Lire ses documents financiers avec son expert-comptable**

Comprendre les principaux documents financiers et savoir interpréter les données clés pour évaluer la santé économique de l'entreprise.

- **Bilan de journée et préparation du jour 2**

Consolider les acquis de la journée et structurer les points clés à approfondir.

Jour 2 (7h)

Matin :

- **Stratégie de développement**

Comprendre les fondamentaux de la stratégie d'entreprise et savoir réaliser une analyse SWOT adaptée au secteur du BTP.

- **Business Model Canvas simplifié BTP**

Comprendre les composantes d'un modèle économique et savoir formaliser son activité à l'aide d'un Business Model Canvas simplifié

Après-midi :

- **IA pour l'aide à la décision**

Appréhender les usages de l'intelligence artificielle dans la prise de décision et comprendre comment exploiter des données pour simuler des scénarios

- **Atelier de synthèse**

Structurer une vision à moyen terme et formaliser les axes stratégiques de développement sur trois ans

- **Evaluation du module et plan d'action individuel**

Mesurer les acquis de la formation et définir des actions concrètes à mettre en œuvre

PÉDAGOGIE

Apport active et opérationnelle :

- Études de cas réels du secteur BTP
- Mises en situation et jeux de rôle
- Utilisation guidée d'assistants IA (validation humaine systématique)
- Alternance apports théoriques courts / ateliers pratiques / feedback formateur

DUREE

2 jours – 14h00

PUBLIC CONCERNE

Dirigeants et cadres du PME du bâtiment (20 à 80 salariés)

PREREQUIS

Exercer ou se préparer à exercer une fonction d'encadrement ou de direction dans une entreprise du bâtiment.
Aucun prérequis technique en informatique ou IA (formation progressive)

CONDITIONS D'ACCES

Inscription validée par le CFA ou l'organisme de formation
Savoir lire et écrire

LIEUX DE FORMATION

Bâtiment CFA Bretagne – Antenne de Quéven
Rue Blaise Pascal, 56530 Quéven

MODALITES D'ACCES

Pour les personnes en situation de handicap, un accompagnement spécifique peut être envisagé pour faciliter leur parcours

MODALITES D'INSCRIPTION

- Sur dossier d'inscription
- Session en INTER ou en INTRA

EFFECTIF

8 à 12 participants maximum par session pour garantir un accompagnement personnalisé

MODALITES DE FINANCEMENT

- OPCO Constructys (Financement employeur)
- CPF (Compte Personnel de formation)
- Plan de développement des compétences (entreprise)
- FAF (Artisans)

TARIF

560 € Net de taxes

DATES

18-19 juin 2026

Mis à jour le 16/06/2026

MODALITÉS D'ÉVALUATION

• Evaluation formative :

- Exercice de construction d'une matrice RACI simplifiée sur un processus clé (par exemple, gestion d'un gros chantier), évalué sur la clarté des rôles et la cohérence avec l'organisation cible.
- Elaboration d'un tableau de bord PME (5-7 KPI) évalué sur la pertinence des indicateurs, la fréquence de suivi et la lisibilité.

• Evaluation sommative :

-Travail individuel ou en binôme comprenant :

Une analyse SWOT de l'entreprise (ou d'un cas fourni) et 3 orientations stratégiques

Un Business model Canvas simplifié complété

Trois questions structurées à poser à l'expert comptable.

-Mini oral (5-7 minutes) de présentation du plan stratégique à 3 ans, évalué à l'aide d'une grille (cohérence SWOT/BMC, réalisme des objectifs, clarté du discours)

INTERVENANT(S), OUTILS ET MOYENS TECHNIQUES

Formateurs experts en management BTP et transformation digitale

Plateforme LMS pour parcours distanciel (capsules vidéo, quiz, dépôts de livrables, feedback)

Salles équipées pour sessions présentielles (paperboard, vidéoprojecteur, connexion Wifi)

Assistants IA pour exercices guidés (usage encadré, charte de confidentialité fournie)

Bâtiment CFA Bretagne – SIREN : 777 509 274 – Numéro de déclaration d'activité : 53350904835 – Code APE : 8532Z.